

# LEGA NAZIONALE DILETTANTI

F.I.G.C.

## COMITATO REGIONALE LOMBARDIA

.....  
Via Riccardo Pitteri, 95/2 – 20134 Milano

Codice fiscale: 08272960587

\*\*\*\*\*

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE

AL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2019

\*\*\*\*\*

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2019, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia con le disposizioni emanate dall'Unione Europea.

#### *SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE*

L'analisi della gestione dell'esercizio in esame, **evidenzia il sostanziale raggiungimento degli obiettivi preposti con l'adozione del Piano Economico per Obiettivi (P.E.P.O.).**

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che di seguito verranno sviluppate.

- **FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

L'attività Istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

- Società Affiliate n. **1.435** di cui puro S.G.S. n. **241**
- Totale squadre **1.925** in attività di L.N.D. e **10.125** in attività di S.G.S. (di cui 5.598 squadre fase autunnale e 4.527 squadre fase primavera) ad esclusione dei primi calci/piccoli amici.
- Partite Disputate n. **97.758** di cui n. **68.248** per attività di S.G.S. e **26.929** per attività di L.N.D. suddivise in 95.177 gare per campionati ufficiali (LD e SGS), 1.874 gare di Coppa Italia e Coppa Lombardia e 384 gare di play off/out e 323 gare finali/spareggi.
- Atleti Tesserati n. **182.532** (di cui 56.182 attività di L.N.D. e 126.350 di S.G.S.)
- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:
  - Comitato Regionale: n. **31** Collaboratori e n. **16** Dipendenti;
  - Delegazioni: n. **164** ( 13 Delegati e 151 Collaboratori) e n. **13** dipendenti.

Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta dal Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

## ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI

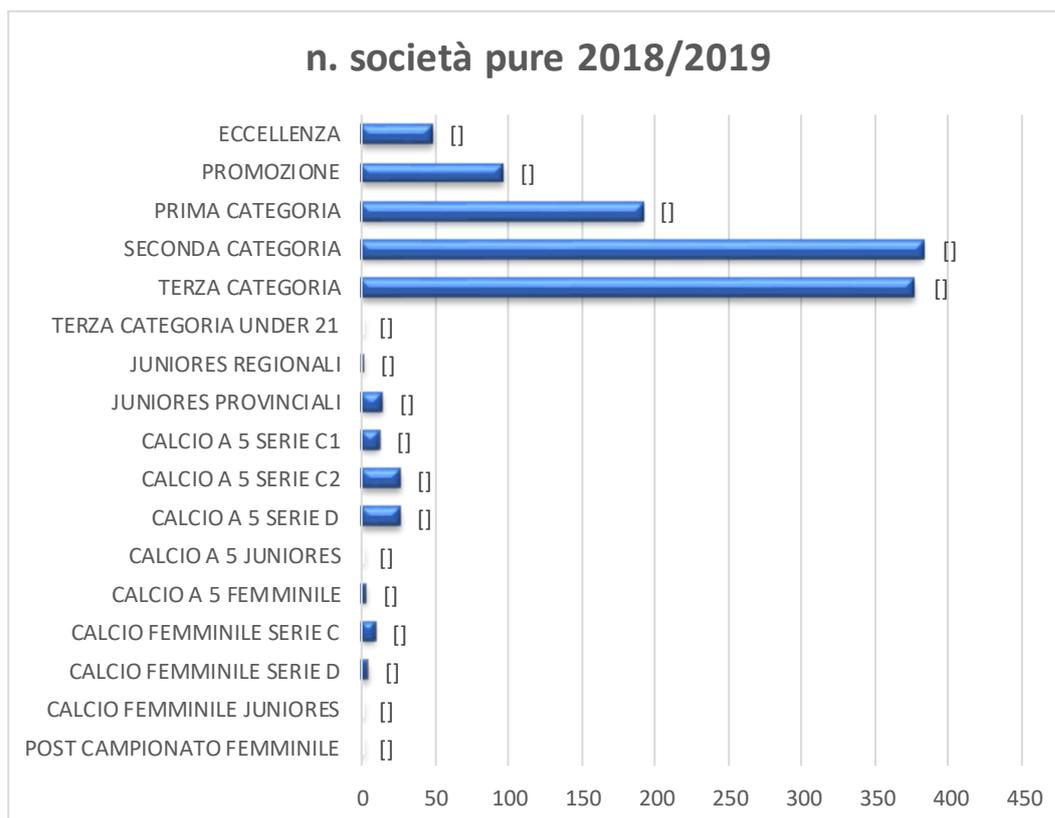
### SUDDIVISIONE PER CATEGORIE E SQUADRE PURE E RISERVA

Campionato	n. società (pure)	n. società (riserve)	n. squadre (pure e riserve)	n.ro gironi	n.ro gare disputate
ECCELLENZA	48	0	48	3	721
PROMOZIONE	96	0	96	6	1440
PRIMA CATEGORIA	191	1	192	12	2881
SECONDA CATEGORIA	383	1	384	24	5992
TERZA CATEGORIA	377	1	378	26	4777
TERZA CATEGORIA UNDER 21	0	0	0	0	0
JUNIORES REGIONALI	1	207	208	13	3120
JUNIORES PROVINCIALI	14	445	459	32	5992
CALCIO A 5 SERIE C1	12	2	14	1	182
CALCIO A 5 SERIE C2	26	2	28	2	364
CALCIO A 5 SERIE D	26	14	40	3	494
CALCIO A 5 JUNIORES	0	13	13	1	156
CALCIO A 5 FEMMINILE	3	6	9	1	72
CALCIO FEMMINILE SERIE C	9	7	16	1	240
CALCIO FEMMINILE SERIE D	4	24	28	2	365
CALCIO FEMMINILE JUNIORES	0	12	12	1	133
POST CAMPIONATO FEMMINILE	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>1190</b>	<b>735</b>	<b>1925</b>	<b>128</b>	<b>26929</b>

### TORNEI «COPPA ITALIA» E «COPPA LOMBARDIA»

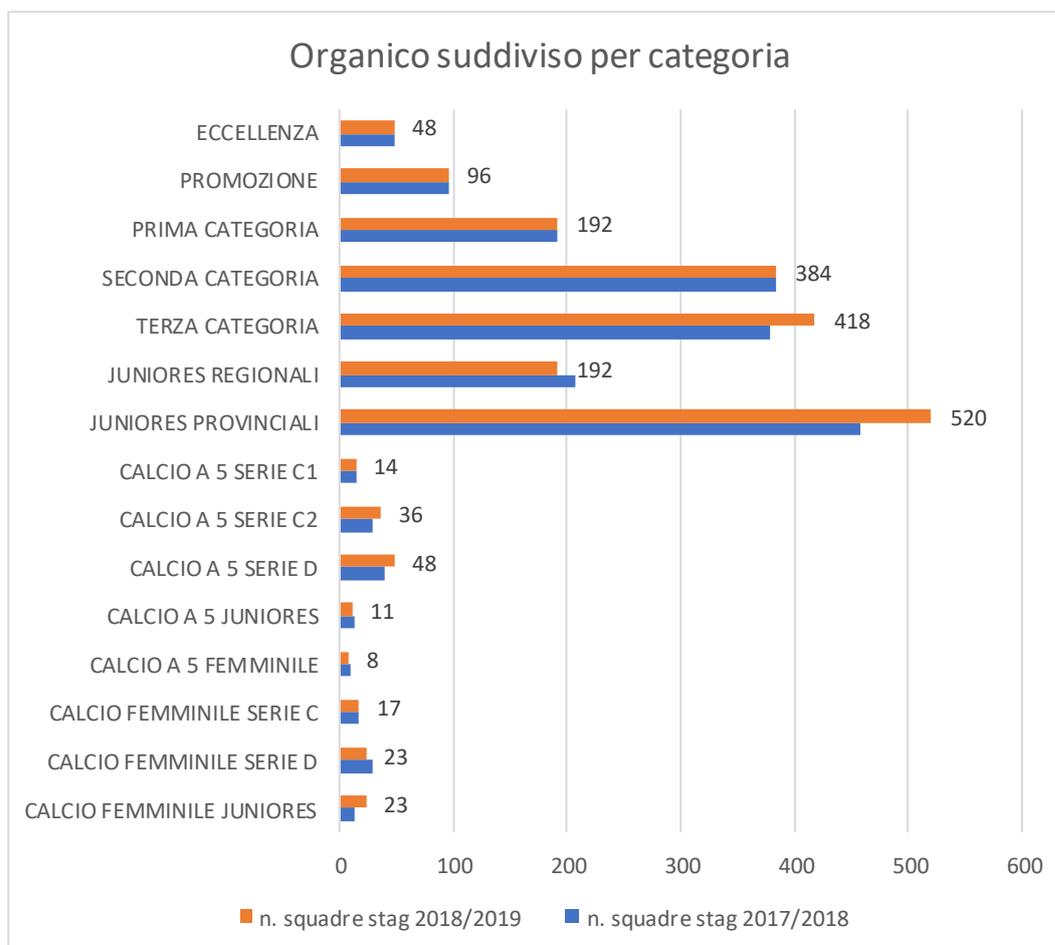
CATEGORIA	SQUADRE PARTECIPANTI	N.RO GARE DISPUTATE
ECCELLENZA	48	65
PROMOZIONE	96	124
CALCIO A 5	14	25
CALCIO A 5 FEMM.	9	14
PRIMA CATEGORIA	171	305
SECONDA CATEGORIA	260	452
TERZA CATEGORIA	137	235
JUNIORES REGIONALI	103	169
JUNIORES PROVINCIALI	102	142
CALCIO A 5 SERIE C2	28	71
CALCIO A 5 SERIE D	32	77
<b>TOTALI</b>	<b>1.000</b>	<b>1.679</b>

## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE



## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE

### RAFFRONTO CON STAGIONE SPORTIVA SCORSA



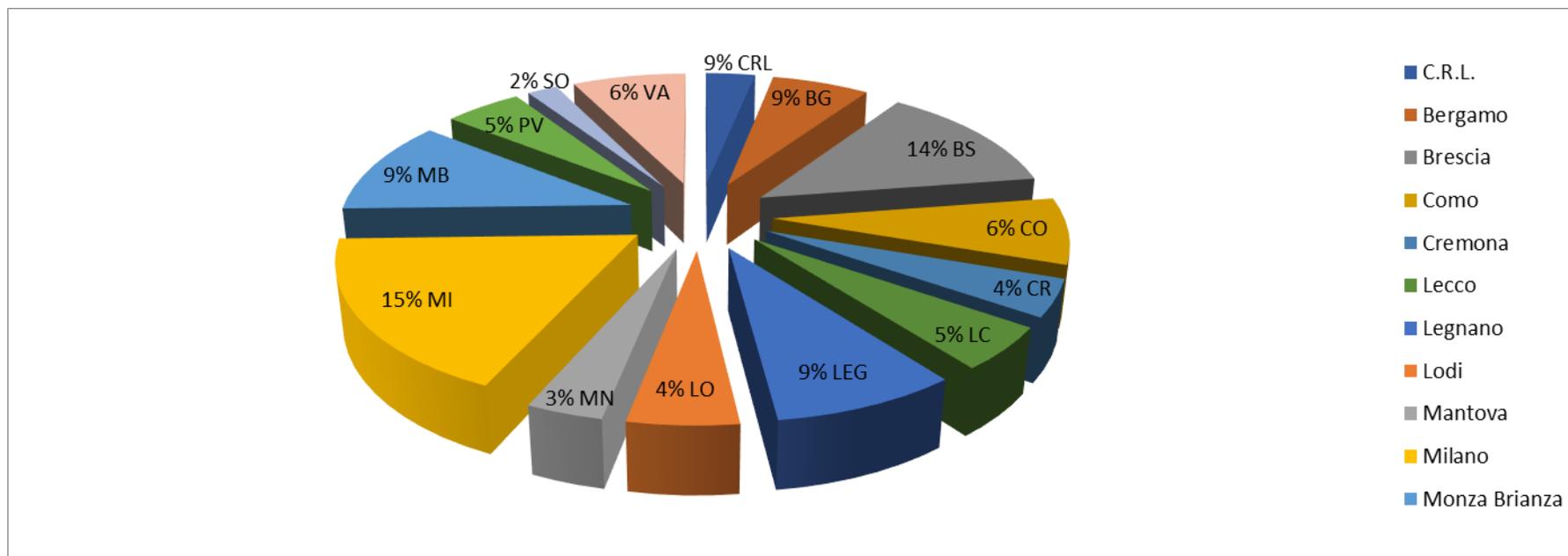
## ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –  
(attività autunnale e primaverile)*

DELEGAZIONE														
CATEGORIA	C.R.L.	Bergamo	Brescia	Como	Cremona	Lecco	Legnano	Lodi	Mantova	Milano	Monza Brianza	Pavia	Sondrio	Varese
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17	64													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 16	65													
ALLIEVI REGIONALI FEMMINILI	11													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 C5	7													
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 17		64	77	27	36	27	39	23	23	64	48	27	14	31
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 16		42	33	33		14	39	16	14	63	46	18		28
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15	64	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GIOVANISSIMI REGIONALI PRO UNDER 14	10													
GIOVANISSIMI REG. UNDER 14 PRIMAV	61													
GIOVANISSIMI REGIONALI FEMMINILI	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 C5	8													
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 15		81	92	46	45	31	40	29	27	78	50	32	21	39
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 14		93	112	83	21	46	88	46	39	187	109	65	0	72
ESORDIENTI		174	458	256	137	164	298	170	114	638	355	156	70	263
PULCINI	13	193	542	329	193	218	366	234	143	779	501	214	95	320
<b>TOTALI</b>	<b>327</b>	<b>647</b>	<b>1314</b>	<b>774</b>	<b>432</b>	<b>500</b>	<b>870</b>	<b>518</b>	<b>360</b>	<b>1809</b>	<b>1109</b>	<b>512</b>	<b>200</b>	<b>753</b>

## GRAFICO ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –  
(attività autunnale e primaverile)*



- **STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE**

- Presidente
- Vice Presidente Vicario
- Vice Presidente
- Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.11 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale Calcio femminile)
- Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n. 2 revisori effettivi, n. 2 revisori supplenti)
- 16 Dipendenti L.N.D.- C.R.L.
- 31 Collaboratori Regionali
- 13 Delegazioni Provinciali e Distrettuali: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- 13 Delegati Provinciali, n. 151 Collaboratori e 13 Dipendenti L.N.D.

- **FONTI DI FINANZIAMENTO**

Non si evidenziano fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere ed indicate al punto 5 della Nota Integrativa, rappresentate da mutui bancari per euro **442.411,57** e da finanziamenti accesi presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **430.000,00**.

I mutui bancari furono richiesti per acquistare l'immobile di Milano - via Riccardo Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L.

I finanziamenti presso la Lega Nazionale Dilettanti furono invece richiesti per sostenere l'acquisizione delle sedi delle Delegazioni Provinciali di Mantova e Pavia per mezzo della società controllata *Calcio Lombardia Servizi SRL*.

Si precisa che nel corso della stagione sportiva in commento, il CR ha acceso un ulteriore finanziamento pari ad euro 150.000,00 con la Lega Nazionale Dilettanti con restituzione in 10 anni. Tale operazione è mirata alla copertura finanziaria delle opere di spostamento ed approntamento locali delle delegazioni provinciali di Monza e Lecco e si è resa necessaria al fine di non appesantire l'equilibrio di liquidità del Comitato.

- **POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI**

Per quanto concerne le politiche gestionali si ravvisa un decremento dei proventi derivanti dall'organizzazione dei campionati, specialmente nei diritti di iscrizioni del campionato Juniores Provinciale. Di contro si evidenzia un generale mantenimento di tutti gli altri oneri a dimostrazione di una politica gestionale accorta ed oculata.

In riferimento ai costi di gestione addebitati alle società, si specifica quanto segue:

- per quanto concerne il girone di andata, alla data del 31/12/2018 sono state addebitate le seguenti spese:

• Costi telefonici	14.085,43
• Costi postali	5.063,95
• Rate mutui presso banca e L.N.D.	158.319,48
• Stampa comunicati, calendari e normative	0,00
• Addebito spese imputate da L.N.D. (acconto)	60.000,00

- per quanto concerne il girone di ritorno, alla data del 28/06/2019 sono state addebitate le seguenti spese:

• Costi telefonici	15.473,80
• Costi postali	4.315,86
• Rate mutui presso banca e L.N.D.	161.745,68
• Addebito spese imputate da L.N.D. (saldo)	54.847,17
• Addebito spese organizzazione gare CR	20.000,00

Al fine di confrontare gli addebiti effettuati alle società nella stagione sportiva in commento con quelli effettuati nella stagione sportiva scorsa, è stato predisposto il seguente prospetto comparativo.

<b>Descrizione</b>	<b>S.S. 2017/2018</b>	<b>S.S. 2018/2019</b>	<b>variazione</b>
Stampa C.U. e calendari	0,00	0,00	0,00 =
Postali	8.250,70	9.379,81	1.129,11 +
Telefonici	26.477,23	29.559,23	3.082,00 +
Rate mutuo	310.722,65	320.065,16	9.342,51 +
Spese LND	109.572,04	114.847,17	5.275,13 +
Spese org. gare CR	30.000,00	20.000,00	10.000,00 -
<b>TOTALI</b>	<b>485.022,62</b>	<b>493.851,37</b>	<b>8.828,75 +</b>

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA**

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>	<b>ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>ESERCIZIO IN ESAME</b>
Attività	<b>4.685.920,73</b>	<b>4.726.917,69</b>
Passività	<b>3.034.340,02</b>	<b>3.063.151,76</b>
Patrimonio netto	<b>1.651.580,71</b>	<b>1.663.765,93</b>

**La Situazione Patrimoniale e Finanziaria** dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che verranno qui di seguito illustrate.

- La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.663.765,93**, appare consolidata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.651.580,71**. Esso è costituito: per Euro **1.602.713,07** come Fondo Riserva riveniente dall'accantonamento degli avanzi conseguiti negli esercizi precedenti, per euro **36.527,95** come quota dei *contributi Lega Serie A per Quarta Categoria*

rinviati agli esercizi successivi e per un importo di Euro **24.524,91** come avanzo dell'esercizio in esame.

- La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **258.102,66** ma è doveroso specificare che, rispetto alla stagione precedente, i mutui bancari sono stati addebitati il 4 luglio 2019, quindi successivamente alla chiusura di bilancio. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti entro i dodici mesi nei confronti di soggetti diversi per Euro **738.782,24**, ratei e risconti attivi annuali per Euro **17.126,66** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **9.621,39** per depositi cauzionali.
- Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si evidenzia che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **2.023.866,71** rappresentate da esposizioni nei confronti di fornitori e collaboratori per Euro **580.822,78**, Premi di Preparazione in attesa di liquidazione per euro **121.267,40** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **1.321.776,53**.
- Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **1.006.506,29** e le passività correnti di euro **2.023.866,71** presenta un saldo negativo di euro **1.017.360,42**.
- La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza della Stagione Sportiva 2017/2018 costituiti prevalentemente da addebiti effettuati dalla LND successivamente all'approvazione del bilancio pari ad euro **18.882,92**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. Di contro si registrano **sopravvenienze attive** per euro **27.562,89** dipese prevalentemente dalla perenzione di debiti verso società inattive (operazione effettuata con autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.) pari ad euro **21.298,38**.

### **PROVENTI**

I proventi derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.862.403,94** con un incremento del **2,20 %** rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.757.541,15**.

### **COSTI**

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie (attività ricreativa, gare e tornei, altri proventi e proventi attività SGS) risultano pari ad Euro **4.825.162,86**, - in aumento del **3,13 %** rispetto all'esercizio precedente di euro **4.714.951,24** - con un'incidenza del **99,23%** sul volume dei Proventi, contro il **99,10%** riscontrato nell'esercizio precedente.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **726.697,68** contro Euro **666.762,26** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **8,99%**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **14,95%** sul volume complessivo dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro il **13,82%** dell'esercizio precedente). Si precisa che l'incremento della voce in argomento è dipeso principalmente dall'aumento del costo sostenuto per i dipendenti in forza presso le Delegazioni Provinciali e per l'entrata in vigore di accordi sindacali legati ai premi di produzione.

Anche per la stagione sportiva 2018/2019 il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, giusto delibera del 20/02/2019 del Consiglio Direttivo, per il 50% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico, in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per tale Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, gestione dei tesseramenti ecc.).

Con riferimento alle opere di manutenzione in corso, si rende noto che il Consiglio di Presidenza ha deliberato un accantonamento pari ad euro **54.807,88** ritenuto congruo in relazione all'entità delle opere - già in corso alla chiusura dell'esercizio

in argomento - di ammodernamento e messa a norma della sede del CRL e, più in generale, delle sedi delle Delegazioni Provinciali.

Così come già accaduto nella scorsa stagione, è stata effettuata una scrupolosa analisi sulla solvibilità dei crediti nel loro complesso con particolare riguardo dei crediti nei confronti di società affiliate, sia attive che inattive e, alla luce delle risultanze emerse, si è provveduto ad un accantonamento pari ad euro **25.063,73** al fondo di *Garanzia Passività Potenziali*. Si precisa inoltre che non si prevedono ulteriori passività derivanti da accertamenti fiscali per le stagioni sportive pregresse, diversamente rispetto agli accantonamenti per passività potenziali operati negli esercizi precedenti.

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella Nota Integrativa, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

### ***GESTIONE FINANZIARIA***

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari risultano pari ad euro **12.808,22** contro euro **15.111,72** registrati nello scorso bilancio - ed incidono nella misura del **0,26 %** sul totale complessivo dei proventi, indice in decremento rispetto al **0,32%** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **12.716.17** (proventi € 92,05 – oneri € 12.808,72).

La riduzione degli oneri finanziari rispetto alla scorsa stagione è dovuta principalmente alla riduzione del debito residuo dei mutui e dei finanziamenti LND.

### ***PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI***

Nell'esercizio in commento non si sono rilevati proventi ed oneri di carattere straordinario.

### ***INVESTIMENTI***

Come più sopra analiticamente evidenziato, durante l'esercizio in esame sono terminati, e quindi sostenuti, investimenti per complessivi **Euro 79.520,58** suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

Tengo a precisare che gli investimenti della stagione in argomento hanno interessato principalmente l'acquisto di nuovi arredi al fine di migliorare e razionalizzare il layout degli ambienti di lavoro presso le nuove sedi di Lecco e Monza Briaza nonché l'acquisto di nuovi elaboratori elettronici in sostituzione di quelli ormai divenuti obsoleti per via delle nuove normative in tema di *privacy*.

Sottolineo infine che, nel corso della Stagione appena conclusa, si è utilizzato parte del fondo destinato alle opere manutenzione edili accantonato nella stagione sportiva precedente per euro **124.807,88** e si è provveduto ad accantonare alla voce "*Fondo lavori edili manutenzioni*" la quota di euro **54.807,88**, come già argomentato.

### ***ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO***

Considerata la specifica attività svolta, nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

### ***RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME***

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. , il C.R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella società "La

*Cittadella dello Sport SRL*” pari al valore nominale di € **400,00** e la partecipazione totalitaria della società “*Calcio Lombardia Servizi SRL*”, iscritta in bilancio al valore nominale di € **50.000,00**.

#### ***NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA’***

##### ***CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL’ENTE***

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

#### ***FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO***

Non si sono manifestati altri fatti di particolare rilievo né durante il periodo intercorso successivamente alla data di chiusura dell’esercizio in commento e fino alla data di redazione del progetto di bilancio né durante la gestione in analisi e non esistono altri impegni o notizie da fornire, la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell’Ente, oltre a quanto indicato nella presente *Relazione sulla Gestione* e nella *Nota Integrativa*.

#### ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

In base a quanto fin qui esposto si può ragionevolmente prevedere un positivo andamento della gestione per il corrente esercizio, in linea con il relativo P.E.P.O..

#### ***CONSIDERAZIONI FINALI***

Nella stagione sportiva 2018/2019 il movimento dilettantistico e giovanile lombardo ha mantenuto la solidità amministrativa e organizzativa che ne costituisce peculiare tratto distintivo. In particolare, a titolo numerico, quanto a società e tesserati, il C.R. Lombardia rappresenta il primo Comitato d’Italia per

attività, ma anche in altri ambiti, oltre a quello meramente riferito a numeri e quantità, il C.R.L. esprime le proprie ampie potenzialità e qualità.

Mi prego ricordare che il Comitato Regionale Lombardia, pur nella grande estensione del proprio territorio di competenza, ha mantenuto costante, anche per il tramite delle proprie emanazioni periferiche, il filo diretto con le società affiliate sia utilizzando gli strumenti offerti dai moderni mezzi tecnologici per comunicare con tutti i tesserati sia recependo le istanze provenienti direttamente dai club all'esito dei numerosi momenti di confronto stagionali. Così è stato, ad esempio, per la riforma dei campionati S.G.S., attuata per aderire alle richieste societarie e per una migliore formulazione di tutti i campionati giovanili.

Al fine di ulteriormente agevolare il compito di tutti i dirigenti di società sono state varate, inoltre, una serie di convezioni, consultabili all'interno del sito internet del Comitato Regionale Lombardia, atte a contenere i costi che le società stesse devono sostenere nella conduzione della propria attività in un'ottica di contenimento di spesa e ottimizzazione dei servizi.

Il sostegno concreto da parte del Comitato nei riguardi delle società si è poi realizzato attraverso il riconoscimento di contributi economici in linea con quanto erogato nella stagione sportiva precedente.

Il potenziamento dei servizi offerti alle società è passato, infine, anche attraverso la cura per i locali delle sedi del CRL e delle Delegazioni periferiche, sulle quali si è intervenuti nella stagione sportiva 2018/2019 effettuando il trasferimento delle sedi provinciali di Lecco e Monza con l'individuazione di nuove location maggiormente fruibili per il personale addetto e per tutte le società affiliate.

## ***RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE***

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato economico positivo pari ad Euro **24.524,91** e propongo che venga destinato interamente a fondo di riserva.

Il Presidente  
*(Giuseppe Baretti)*